

## Une introduction à l'économie circulaire pour les donateurs

<b>INTRODUCTION</b>	<b>1</b>
<b>CONCEPT ET DÉBATS</b>	<b>2</b>
<b>STRATÉGIES POUR LA PROMOTION D'UNE ÉCONOMIE CIRCULAIRE</b>	<b>3</b>
<b>L'ÉCONOMIE DANS LES PAYS EN DÉVELOPPEMENT</b>	
COORDINATION MONDIALE DE LA TRANSITION VERS UN CE	<b>3</b>
RÉFORMER LES POLITIQUES ET RÉGLEMENTATIONS NATIONALES	<b>4</b>
INFRASTRUCTURES POUR LA CROISSANCE CIRCULAIRE	<b>4</b>
FORMATION TECHNIQUE ET PROFESSIONNELLE POUR LES EMPLOIS DE LA CE	<b>5</b>
S'ENGAGER AVEC LES INDUSTRIES EXTRACTIVES	<b>5</b>
ACCÈS AU FINANCEMENT POUR LES CE	<b>6</b>
ACCÈS AUX CONSEILS TECHNIQUES POUR LES CE	<b>6</b>
<b>QUE PEUVENT FAIRE LES DONATEURS ? MESURES PRATIQUES À PRENDRE</b>	<b>6</b>
<b>POLITIQUES NATIONALES</b>	<b>7</b>
<b>Annexe - Modèles d'entreprises circulaires</b>	<b>9</b>

### Principaux points à retenir :

► L'évolution vers une économie circulaire plutôt que linéaire pourrait permettre aux pays en développement de "sauter" sur la voie d'un développement plus durable, sans s'enfermer dès le départ dans des pratiques gourmandes en ressources. COVID-19 offre une occasion unique d'adopter les principes de l'économie circulaire dans le cadre de l'idée de "reconstruire en mieux" pour une reprise économique verte.

► L'absence d'accord mondial sur une définition et sur les voies à suivre pour parvenir à une économie circulaire rend toutefois difficile de tirer des enseignements des expériences existantes et de développer des stratégies cohérentes. La faisabilité et l'impact d'une transition vers une économie circulaire dans les pays en développement dépendant des industries extractives sont particulièrement flous.

► Pourtant, il existe de nombreux moyens par lesquels les donateurs peuvent stimuler le changement vers la circularité dans les pays partenaires. Selon le contexte, il

peut s'agir de mesures visant à catalyser le changement à l'échelle du système, par exemple par le biais de réformes de l'environnement des affaires, de changements dans les politiques d'approvisionnement, et d'un soutien direct aux modèles d'affaires circulaires innovants par le biais des programmes d'accélération ou des fonds de défi. Au niveau mondial, la sensibilisation, l'engagement proactif avec les entreprises multinationales, l'amélioration des données et de la coordination, ainsi que la représentation et le leadership des pays en développement pourraient également contribuer à une vision commune plus claire de la circularité.

### Introduction

L'économie circulaire suscite un intérêt croissant en tant que stratégie de croissance verte. Le fait de "reconstruire en mieux" après la pandémie de Covid-19 pourrait encore accélérer l'intérêt ([Fondation Ellen MacArthur, 2020](#)). Cette note de synthèse est une introduction au sujet de l'économie circulaire (EC) pour les praticiens du développement du secteur privé (DSP). L'EC est particulièrement pertinente pour ceux qui travaillent à la réalisation des objectifs de croissance verte. La note adopte un point de vue politique, en soulignant les principes de l'EC et en discutant des opportunités et des défis pour encourager l'EC dans les pays en développement. Des suggestions pratiques sont incluses, tandis que l'annexe fournit des exemples de modèles commerciaux circulaires.



Pour ceux qui souhaitent explorer le sujet de la croissance verte de manière plus large, visitez la [page de connaissances du DCED sur la croissance verte](#).



Février 2021

## Concept et débats

### 1. Définition :

“ L'économie circulaire reconnaît que les ressources naturelles sont limitées et vise à maintenir les matériaux des produits en circulation le plus longtemps possible : réutilisation, réparation, remanufacturation, partage et recyclage.

- [Chatham House, 2020](#). ”

Pour une introduction au concept d'économie circulaire, [regardez cette vidéo de 4 minutes](#) de la Fondation Ellen MacArthur (2011).

Dans l'économie linéaire (non durable sur le plan environnemental) autour de laquelle une grande partie du monde est actuellement structurée, les consommateurs acceptent un système de prise-fabrication-déchets pour les matériaux à usage unique, de grandes quantités de déchets allant à la décharge ou dans les océans. En revanche, l'EC reconnaît que la planète est un système fermé, en ce qui concerne les matériaux. L'EC est un moyen de contribuer à une croissance économique durable et verte en réduisant l'accumulation de déchets et en conservant les ressources pour les réutiliser, en minimisant le besoin d'exploitation minière et d'autres activités d'extraction nuisibles ([Stahel in Nature, 2016](#)). L'EC préserve donc la planète pour les générations futures et est également commercialement rentable dans certains cas (en fonction notamment des politiques et incitations gouvernementales) ([CE, 2020](#)). Bien que l'EC envisage un changement au niveau du système, ses principes peuvent être appliqués pour structurer les activités commerciales

à une plus petite échelle dans le système économique linéaire actuel.

### 2. Débats :

- *Quelle est la place de l'EC dans le paysage des approches de la croissance verte ?* Bien que l'EC ne puisse pas être à l'origine de toutes les solutions de croissance verte, elle représente un ensemble de stratégies pratiques et de modèles d'entreprise permettant de réaliser une croissance verte dans de nombreux cas. De nombreuses entreprises et travailleurs sont probablement déjà impliqués dans des activités qui partagent certaines ou toutes les caractéristiques de l'EC, mais peut-être pas avec le titre d'EC.
- *L'économie circulaire est-elle un simple recyclage ?* L'EC est considérée par certains critiques comme un "simple recyclage". Les défenseurs de l'EC soulignent toutefois que l'EC véritable représente un changement systémique impliquant une nouvelle conception des produits et des chaînes de valeur en vue d'une utilisation et d'une efficacité maximales, un changement des normes sociales en matière de propriété et de partage, et la priorité accordée à l'objectif du zéro déchet.
- *S'agit-il d'un problème de pays riches ?* La plupart des déchets dans le monde sont produits par les pays riches. La question se pose donc de savoir s'il est approprié de cibler les pays en développement avec des mesures d'EC. Tout comme l'action climatique qui doit être menée à l'échelle mondiale, les transformations de l'EC doivent avoir lieu dans tous les pays. Cependant, les défenseurs de l'EC

 **Covid-19** a perturbé les chaînes d'approvisionnement et les transports internationaux, soulignant l'importance des capacités de production locales. La pandémie a également suscité un regain d'intérêt pour la réflexion sur notre rôle dans les systèmes terrestres ; elle suscite une nouvelle réflexion sur les interrelations entre les marchés et la santé environnementale et humaine, ouvrant la voie à l'EC et à d'autres modèles. La circularité est également de plus en plus évoquée dans les conversations sur la nécessité de "reconstruire en mieux" pour un avenir plus vert ([Fondation Ellen MacArthur, 2020](#)). Il est donc pertinent de se demander si les entreprises circulaires doivent être prioritaires dans les mesures d'aide à la relance postCOVID-19. Afin d'intensifier les activités circulaires, l'engagement du secteur privé est nécessaire, afin que les solutions soient alignées à la fois sur la durabilité environnementale et la viabilité économique.

soulignent l'opportunité pour les pays en développement de "sauter" les pays plus riches et d'intégrer les principes de l'économie circulaire dès les premières étapes de leur processus de développement - par exemple, en commençant par réformer les politiques environnementales et de gestion des déchets, et en encourageant les activités innovantes de croissance verte. Il pourrait également être dans l'intérêt économique des pays en développement de poursuivre des approches d'EC car, avec un environnement politique approprié, les modèles commerciaux d'EC pourraient avoir un avantage concurrentiel ([Accenture, 2015](#)). Les biens et services d'EC peuvent également générer une prime de prix - comme la façon dont les marchés du commerce équitable et biologique fonctionnent actuellement.

## Stratégies de promotion d'une économie circulaire dans les pays en développement

Les pays à faible revenu sont, à bien des égards, déjà plus circulaires que les pays à revenu élevé, en partie parce que les gens réutilisent ou réparent des articles par nécessité (par exemple, 60 % des plastiques sont déjà recyclés en Inde, contre une moyenne mondiale de 9 % [[UNEP, 2018](#)]). En effet, les pays en développement montrent un intérêt croissant pour l'EC, notamment en Afrique. Par exemple, [l'Alliance africaine pour l'économie circulaire](#) a été créée lors du Forum économique mondial sur l'Afrique à Kigali en 2016, en tant que projet conjoint entre le Rwanda, le Nigeria et l'Afrique du Sud aux côtés du Forum économique mondial et d'ONU Environnement. L'Alliance plaide pour le leadership des pays en développement en matière de circularité au niveau national, régional et mondial, et pour le partage des meilleures pratiques autour des cadres réglementaires, de la création de partenariats et du financement des projets d'EC.

La transition vers l'EC pourrait avoir des avantages économiques et environnementaux pour les pays en développement ([CE, 2020](#)). Les modèles commerciaux et les cadres politiques de l'économie circulaire sont un moteur pour la compétitivité du secteur privé et le développement durable, et représentent donc un lien collectif entre les objectifs publics et privés (voir le rapport

DCED/IFC, à paraître). En plus de réduire l'exposition d'un pays à la volatilité des prix des ressources naturelles, et de réduire les risques environnementaux et sanitaires associés aux processus de production non durables, y compris les déchets non gérés, l'EC pourrait générer des emplois plus nombreux et potentiellement meilleurs à différents niveaux de compétences (du traitement et du recyclage des déchets à la refabrication et à la reconception des produits) ([Chatham House, 2020](#)). Toutefois, si les avantages potentiels sont évidents, de nombreux obstacles s'opposent à la généralisation de l'EC dans les pays en développement. Cette section explore plus en détail les stratégies clés permettant d'évoluer vers un EC.

### *Coordination mondiale de la transition vers l'EC*

D'un point de vue conceptuel, il n'existe pas d'accord mondial sur la définition de la place de l'EC dans le paysage plus large de la croissance verte et des agendas climatiques. Si certains blocs ont uni leur coopération (par exemple, le [Green Deal de l'UE dispose d'un plan d'action cohérent pour l'EC](#)), l'EC continue d'être interprété de différentes manières dans différentes régions.

Sur le plan pratique, des mesures en faveur de l'EC sont prises sous diverses formes dans le monde entier, mais pas de manière cohérente. Un problème clé connexe est le manque fréquent d'alignement entre le soutien à l'EC et les stratégies existantes de développement durable et de coopération commerciale ([Chatham House, 2020](#)). Par exemple, de nombreuses personnes dans les pays en développement sont actuellement impliquées dans la gestion informelle des déchets électroniques sur des sites comme Agbogboshie au Ghana. L'exportation de déchets des pays développés vers les pays en développement



pourrait être une opportunité pour une chaîne de valeur mondiale de CE reliée, si elle est bien gérée, mais elle peut aussi être dangereuse pour les personnes et l'environnement ([Chatham House, 2019](#)). Lier la gestion des déchets à la fabrication à proximité a le potentiel de stimuler les revenus et de créer de nouveaux emplois ([GIZ, 2019](#)).

#### **Réforme des politiques et réglementations nationales**

Une étape clé dans le passage à une économie circulaire consiste à réformer les politiques. Les gouvernements des pays en développement doivent supprimer les barrières dures et souples qui entravent l'EC et poursuivre les politiques (y compris par le biais des marchés publics) qui favorisent l'innovation et la normalisation des produits alignés sur l'EC (par exemple, afin que les pièces détachées puissent être démontées pour être renouvelées). Il s'agit notamment de leurs politiques industrielles nationales et axées sur le commerce, ainsi que de l'amélioration des pratiques de gestion des déchets (voir le rapport DCED/IFC, à paraître). Cela peut sembler décourageant mais peut être décomposé en étapes pratiques, par exemple :

- Évaluer l'état des lieux et le contexte : Il s'agit d'un aspect important car de nombreuses activités d'EC peuvent déjà avoir lieu mais ne sont pas désignées comme telles. Il est essentiel de comprendre quelles sont ces activités et quels sont les segments de la main-d'œuvre (y compris les différences entre les emplois d'EC occupés par les hommes et les femmes) pour prendre des décisions politiques efficaces. Une évaluation approfondie rendra les opportunités et les risques plus clairs pour les agences et les gouvernements et pourra être documentée pour alimenter un plan d'action d'EC ultérieur.
- En lien avec cela, la collecte de données différenciées par sexe sur ce qui se passe déjà est vitale, car de meilleures données sur les succès et les échecs à l'échelle mondiale, et des preuves sur les compromis spécifiques au contexte sont nécessaires ([Chatham House, 2017](#)).



- Articuler un point de départ clair : DCED/IFC (2021, à paraître) suggèrent de commencer par améliorer les réglementations environnementales et les systèmes de gestion des déchets. Par exemple, en interdisant les plastiques à usage unique, comme l'ont déjà fait de nombreux pays, ou en donnant la priorité à la récupération des plastiques dans la gestion des déchets. Il convient de promouvoir les systèmes de gestion des déchets qui séparent les déchets à la source (par opposition à leur expédition pour séparation), ainsi que les investissements dans les infrastructures logistiques.
- Concevoir des stratégies de croissance verte innovantes, une fois que les réglementations de base sont en place : Celles-ci pourraient inclure différents éléments, en fonction du contexte ([CE, 2014](#)). Par exemple, des stratégies d'éducation pourraient être mises en œuvre pour préparer la population active aux emplois circulaires émergents et soutenir les entreprises existantes par des formations afin d'encourager les activités circulaires. Les stratégies de numérisation pourraient être poursuivies, afin que l'infrastructure numérique nécessaire aux entreprises qui souhaitent adopter un modèle de plateforme de partage soit disponible. De même, les règles d'approvisionnement des gouvernements nationaux et multinationaux pourraient être modifiées afin d'encourager l'écoconception et de pénaliser les biens, services et processus qui ne le sont pas.

#### **Infrastructures pour la croissance circulaire**

La croissance circulaire nécessitera toujours des améliorations de l'infrastructure physique et un apport énergétique. Il convient donc d'encourager les

investissements dans les infrastructures d'énergie renouvelable, afin de réduire la dépendance à l'égard des combustibles fossiles et donc d'atténuer le changement climatique. De même, les usines, les entreprises, les bâtiments publics et les infrastructures économiques, notamment les ponts, les ports, les routes et les chemins de fer, doivent être modernisés pour être à la fois efficaces sur le plan énergétique et résistants au changement climatique, afin de contribuer davantage à l'atténuation du changement climatique et à l'adaptation à celui-ci. De même, les investissements dans les infrastructures numériques seront essentiels. Étant donné que de nombreuses activités d'EC ne sont rendues possibles que par le progrès des technologies numériques, et qu'il existe un besoin parallèle de réduire l'empreinte environnementale et climatique de l'industrie des TIC, l'EC pourrait être lié de manière plus stratégique aux stratégies de numérisation ([Accenture, 2015](#)). Par exemple, les entreprises circulaires qui relèvent des "plateformes de partage" dépendent généralement des TIC (les plateformes de partage bien connues dans le monde développé comprennent Uber et Airbnb). Les exemples en [annexe](#) montrent quelques exemples pratiques d'entreprises dans les pays en développement qui utilisent les TIC comme un élément clé de leur mission.

### **Formation technique et professionnelle pour les emplois du CE**

Il existe un fort potentiel d'emploi dans les activités circulaires, car les flux de déchets se déplacent et de nouveaux modèles commerciaux émergent. À mesure que les entreprises effectuent la transition vers l'EC et que les activités d'EC sont mises à l'échelle, de nouveaux emplois seront créés, y compris dans la refabrication et la réparation, qui sont généralement plus intensives en main-d'œuvre que la fabrication à partir de matières premières ([Commission européenne, 2017](#)). En outre, le passage à l'EC impliquera une transformation et une redéfinition des emplois ([Chatham House, 2020](#)) - avec des implications importantes pour les entreprises et les travailleurs qui se trouvent dans des secteurs et des industries non EC. Pour que la transition vers l'EC soit juste, un processus délibéré de requalification ciblée est nécessaire, où les travailleurs, les industries et les communautés sont soutenus dans les conséquences

sociales de la restructuration autour de la circularité. Il faudra investir dans des programmes de formation technique et professionnelle, y compris dans la formation aux compétences numériques pour les activités qui dépendent des technologies numériques, et le renforcement des capacités locales en matière d'EC sera essentiel pour promouvoir les meilleures pratiques ([Chatham House, 2019](#)).

### **S'engager avec les industries extractives**

Les industries extractives sont souvent des secteurs politiquement sensibles et emploient de nombreux travailleurs formels et informels dans les économies en développement. Cependant, dans un EC, les besoins en matières premières sont moindres car la durée de vie des produits est prolongée et les matériaux sont utilisés plusieurs fois plutôt qu'une seule. À mesure que la demande de certaines matières extraites diminue, il sera nécessaire de s'engager avec les industries qui extraient ces matières premières, en particulier dans les situations où les pays dépendent de ces industries pour une grande partie de leurs exportations ([Centre d'expertise sur les ressources, 2016](#)).



Cela s'applique à la fois aux opérations minières formalisées, qui peuvent générer des recettes publiques très importantes, et aux moyens de subsistance des mineurs artisanaux. L'analyse de rentabilité d'un EC devient plus importante ici, car les acteurs de l'industrie doivent être en mesure de comprendre les avantages à long terme du passage à des modèles commerciaux plus écologiques ([ICMM, 2016](#)) et voir comment ils peuvent bénéficier de cette transition.

Si la demande de certains matériaux extraits diminuera à mesure que nous nous tournerons vers des technologies

plus propres, il est également important d'être réaliste quant à la vitesse probable du changement. Le Climate Smart Mining Facility de la Banque mondiale prévoit une augmentation significative de l'extraction des minéraux spécialisés nécessaires aux panneaux solaires, aux éoliennes et à d'autres infrastructures, même dans les scénarios les plus optimistes en matière de circularité des matériaux ([World Bank Group, 2020](#)). Par exemple, la production de graphite, de lithium et de cobalt pourrait augmenter de près de 500 % d'ici 2050 pour répondre à la demande croissante d'énergie propre et de véhicules électriques. La circularité des minéraux pour les énergies propres sera importante, mais l'extraction de ces ressources sera toujours nécessaire dans un avenir prévisible.

Dans ce contexte d'évolution de la demande, il est probable que les gouvernements auront besoin de soutien pour s'engager auprès des industries extractives afin, d'une part, de parvenir à une fermeture responsable des opérations qui ne sont plus viables et, d'autre part, de tirer le meilleur parti des avantages de la production de substances minérales essentielles aux technologies modernes. Plusieurs organisations sont déjà actives dans ce domaine. Lorsque le déclin des industries extractives, accompagné d'une augmentation de l'EC, entraînera des licenciements à grande échelle, les travailleurs devront se recycler ou se requalifier. Par exemple, la Chine est déjà en train de recycler 800 000 personnes issues des industries du charbon et de l'acier ([Chatham House, 2017](#)).

### **Accès au financement de la CE**

L'accès au financement pour les entreprises circulaires sera essentiel pour la mise à l'échelle des activités de CE. Les institutions financières multilatérales peuvent jouer un rôle énorme dans cette mise à l'échelle, et la plupart commencent déjà à se concentrer sur la circularité ([Chatham House, 2017](#)). Cependant, comme les activités d'EC à grande échelle sont par nature des solutions plus systémiques, beaucoup ne correspondent pas au modèle traditionnel de financement par projet. À ce titre, l'ensemble du spectre de la finance nationale doit être engagé, notamment pour combler le déficit de financement auquel sont confrontées de nombreuses micro, petites et moyennes entreprises ayant des idé es

innovantes en matière d'EC, y compris dans le secteur informel. Compte tenu des défis particuliers auxquels sont confrontés les femmes et les minorités dans ces environnements commerciaux, il convient également de mettre délibérément l'accent sur l'inclusion et l'accès équitable à ces services financiers (et non financiers complémentaires).

### **Accès aux conseils techniques pour la CE**

Des conseils techniques et un renforcement des capacités doivent être offerts aux entreprises existantes dans les pays en développement pour qu'elles passent à des activités plus circulaires ([Chatham House, 2019](#)), ainsi qu'aux nouvelles entreprises qui relèvent le défi de la CE. De même, les fournisseurs de services de développement des entreprises (BDS) seront nécessaires pour aider toutes les entreprises à devenir plus circulaires, et la capacité de ces fournisseurs peut être encore renforcée grâce au soutien des donateurs. Ceci, ainsi que l'accès au financement et les environnements politiques favorables, sera la clé du succès de la mise à l'échelle des entreprises circulaires.

### **Que peuvent faire les donateurs ? Mesures pratiques à prendre**

Les points suivants résument quelques idées pratiques pour les agences donatrices à partir de la discussion ci-dessus :

#### **1. Coordination et partage des connaissances aux niveaux mondial et national.**

- ↳ Il n'existe pas de programme mondial cohérent pour parvenir à une économie circulaire. Les donateurs (en étroite collaboration avec les entreprises multinationales et nationales qui s'approvisionnent en produits dans les pays en développement) pourraient donc parrainer l'élaboration commune d'une définition précise de l'EC et le développement d'un plan d'action mondial.
- ↳ Au niveau national, le soutien des donateurs à la circularité peut devenir plus efficace s'il est stratégiquement lié à d'autres stratégies de

développement, notamment la numérisation et la facilitation du commerce.

- ↳ Il peut également y avoir des possibilités pour les donateurs de faciliter une coordination accrue de l'apprentissage mondial sur ce qui fonctionne. Par exemple, [Chatham House \(2019\)](#) suggère la création d'un " réseau accélérateur d'EC " mondial pour piloter les interventions politiques, partager les connaissances et renforcer les capacités. Les donateurs, en partenariat avec des organisations telles que la [Fondation Ellen MacArthur](#) ou le [Circular Economy Club](#), seraient bien placés pour le faire. Les donateurs pourraient également envisager de faciliter la création de plateformes basées sur les TIC qui intègrent les acteurs des chaînes de valeur mondiales et nationales afin d'identifier les options pratiques de collaboration aux solutions de l'économie circulaire .

## 2. Séquençage du soutien aux politiques et réformes nationales.

- ↳ Un point d'entrée pratique pour les agences donatrices afin d'encourager plus de circularité est de soutenir les réformes des politiques nationales sur les réglementations environnementales et la gestion des déchets. Les succès initiaux des réformes et une meilleure compréhension du contexte peuvent contribuer au développement de stratégies de croissance verte innovantes plus larges. Cela peut inclure la facilitation du dialogue et des partenariats public-privé à travers des chaînes de valeur ciblées, en particulier entre les gouvernements des pays partenaires et le secteur extractif, afin de comprendre et de s'engager dans les questions relatives à la transition vers des taux d'extraction plus faibles.

## 3. S'engager avec le secteur privé pour l'innovation et l'accès au financement.

- ↳ À court terme, les donateurs pourraient envisager d'inclure des critères sur la circularité dans leur processus de sélection des programmes d'engagement du secteur privé existants et donner la priorité aux partenariats avec des

entreprises qui sont circulaires sous une forme ou une autre (voir l'[annexe](#) pour des exemples d'entreprises circulaires).

- ↳ Les nouveaux programmes d'économie circulaire pourraient faciliter l'innovation des entreprises et l'accès au financement de manière plus ciblée en renforçant la capacité des fournisseurs intermédiaires de services de développement des entreprises (BDS) à encadrer les entreprises, potentiellement dans le cadre de fonds de défi ou de programmes d'accélération.
- ↳ Enfin, il peut y avoir des opportunités pour un engagement et une coordination accrue avec les IFI et les DFI sur la façon de donner la priorité aux activités circulaires dans l'accès au financement, et sur la façon de réorienter les investissements des IFI et des DFI vers des entreprises pro-CE.

## Politiques nationales

Depuis 2000, de nombreux gouvernements ont créé des politiques, des lois et des règlements pour promouvoir le développement d'un système économique plus circulaire:

- 2000 - Japon - [Loi fondamentale pour l'établissement d'une société saine fondée sur le cycle des matériaux](#), qui comprend une politique des 3R (réduire, réutiliser, recycler) ainsi que d'autres mécanismes visant à promouvoir une économie circulaire.
- Années 2000 - UE : la [directive sur les véhicules hors d'usage](#) (2000), la [directive sur les déchets d'équipements électriques et électroniques](#) (2002) et la [directive sur les exigences d'écoconception pour les produits consommateurs d'énergie](#) (2005) sont les premiers exemples de politiques de type économie circulaire.
- 2008 - Chine - [Loi sur la promotion de l'économie circulaire](#).
- 2015 - Commission européenne - a lancé le [plan d'action pour l'économie circulaire](#). Une [nouvelle itération du plan d'action](#) est entrée en vigueur en 2020 dans le cadre du contrat vert de l'UE. Le plan d'action reconnaît les marchés publics comme un moteur essentiel de la transition vers l'EC, et détaille plusieurs actions qui intègrent les principes de l'EC dans l'écologisation des marchés publics (MPE), notamment en mettant l'accent sur l'EC dans les

[critères des MPE de l'UE \(Commission européenne, 2017\)](#).

Chatham House (2020) a récemment développé un [aperçu interactif mondial des politiques liées à l'EC](#) qui permet aux

## Études de cas

[Pays-Bas : Une économie circulaire d'ici 2050](#) - Un programme gouvernemental a été lancé en 2016 pour développer une économie circulaire aux Pays-Bas d'ici 2050, impliquant une réduction intermédiaire de 50 % de l'utilisation des matières premières primaires (minéraux, fossiles et métaux) d'ici 2030. Les principales priorités sont : la biomasse et l'alimentation, les plastiques, l'industrie manufacturière, le secteur de la construction et les biens de consommation. Le programme est dirigé par le ministère des infrastructures et de la gestion de l'eau et le ministère des affaires économiques et de la politique climatique. Il comprend des activités telles que l'introduction d'une consigne sur les bouteilles en plastique ainsi que la refonte de la conception des infrastructures. Par exemple, en 2019, le premier pont aérien réutilisable, fabriqué à partir de blocs de construction pouvant être entièrement démontés et réutilisés, a été construit aux Pays-Bas, entre Kampen et Dronten.

utilisateurs d'explorer la dynamique commerciale et les compromis associés au passage d'une économie linéaire à une économie circulaire.

[Approches d'économie circulaire pour l'électronique au Nigeria](#) - PACE (Platform for Accelerating the Circular Economy) mène un projet de changement systémique stimulant un système de gestion circulaire pour les produits électroniques au Nigeria. Ils travaillent avec le ministère nigérian de l'environnement, ONU Environnement, Phillips, Dell, HP, Microsoft, Computer Warehouse Group et le Fonds pour l'environnement mondial. L'ambition à long terme est d'étendre le projet à d'autres pays d'Afrique.

*Cette note de synthèse a été rédigée par Ella Duffy du secrétariat de la DCED. Veuillez faire part de vos commentaires à [admin@enterprise-development.org](mailto:admin@enterprise-development.org)*

*Crédits photos : Aurelien Romain, Hermes Riviera, Andreas Gucklhorn, Dominik Vanyi, Nick Fewings (tous sur Unsplash)*

*Ce document a été préparé à des fins de discussion uniquement. En tant que tel, il ne doit pas être considéré comme un conseil juridique ou d'investissement, ni comme une recommandation quant à son adéquation à vos besoins. Les conclusions exprimées dans ce rapport ne reflètent pas nécessairement les opinions du DCED ou de ses membres.*

## Annexe - Modèles d'entreprises circulaires

Il existe différentes façons pour les entreprises individuelles d'être circulaires. [Le World Business Council for Sustainable Development \(2019\)](#) cite trois types d'avantages pour les entreprises qui adoptent la circularité. Premièrement, les stratégies de CE peuvent accélérer la croissance car des revenus supplémentaires peuvent être générés grâce aux produits et services existants, plutôt que d'utiliser de nouveaux matériaux à chaque fois. Deuxièmement, cela permet de renforcer les relations avec les clients/employés qui s'alignent sur les valeurs de durabilité de la marque et, troisièmement, le passage à une approche CE pourrait atténuer les risques, par exemple la volatilité des prix des matières premières.

Les recherches d'[Accenture \(2015\)](#) et de l'[OCDE \(2019\)](#) suggèrent les catégories suivantes de modèles d'entreprise (il convient toutefois de noter que les entreprises individuelles ne parviendront pas à réaliser le type de changement à l'échelle du système nécessaire pour une circularité totale ; elles fournissent plutôt certains des éléments de base) :

- **Chaîne d'approvisionnement circulaire**, où les matériaux sont renouvelables, recyclables ou biodégradables et peuvent donc être utilisés dans des cycles de vie consécutifs du produit, encore et encore, jusqu'à ce qu'ils se dégradent en toute sécurité.
- **Récupération et recyclage** des produits en fin de vie pour récupérer et réutiliser les matériaux, ou récupération des déchets et des sous-produits des processus de production.
- **Les plateformes de partage (par exemple Uber, Airbnb)**, qui utilisent de plus en plus les technologies numériques, permettent aux consommateurs d'entrer en contact avec des entreprises et des entrepreneurs qui louent, partagent, échangent ou prêtent leurs produits.
- **Le produit en tant que service** est l'idée que le fabricant ou le détaillant reste propriétaire du produit et que les consommateurs louent ou paient à l'usage. Dans ce modèle, la maximisation de la durée de vie du produit est donc encouragée, car les fabricants axent la conception du produit sur la longévité et la réutilisation.
- **La prolongation de la durée de vie des produits, qui consiste à concevoir les produits dès le départ pour qu'ils soient plus faciles à réparer, à revendre ou à démonter et à transformer leurs éléments constitutifs en quelque chose d'autre.**

Il existe une grande variété d'exemples d'entreprises, petites et grandes, dans les pays en développement, qui sont d'une certaine manière circulaires. Le [Circular Economy Club](#), un réseau mondial d'EC, a créé une [MasterList d'activités mondiales d'EC](#) qui est bien remplie avec des exemples du monde entier. La liste peut être filtrée et triée et constitue donc une ressource utile pour trouver des exemples d'activités d'EC. Quelques-unes d'entre elles sont décrites plus en détail ci-dessous sous forme d'études de cas.

### Études de cas

[EcoPost](#), basée au Kenya, est une entreprise sociale dont la mission est de créer des emplois durables pour les personnes des communautés marginalisées et de préserver l'environnement. Elle fabrique du bois en plastique à partir de déchets plastiques recyclés, qui sont ensuite utilisés dans de nombreuses industries, des clôtures à la signalisation routière en passant par le mobilier d'extérieur. Elle s'attaque ainsi simultanément aux problèmes de la pollution plastique et de la déforestation. EcoPost a été initialement financé par un certain nombre d'organisations différentes, telles que Opes Impact Fund, le WWF, Coca Cola et Bank of Africa.