

## Nota de síntesis sobre el desarrollo del sector privado

### Estrategias de los donantes y el sector privado: Estado del arte

Agosto de 2018 (enlaces actualizados en julio de 2021)

Esta nota resume la información, en particular, de las páginas [de la Agencia DCED](#) y las actualizaciones de los miembros en la [Reunión Anual de 2018](#). En 2017 se publicó un [documento más detallado \(7 páginas\)](#).



La mayoría de las estrategias de los donantes publicadas recientemente incluyen el crecimiento económico como uno de los cinco pilares (normalmente) de sus estrategias de desarrollo más amplias. Algunos ejemplos son: "Crecimiento sostenible" (Dinamarca), "Crecimiento que funciona para todos" (Canadá) y "Promoción de la prosperidad mundial" (Reino Unido). Así pues, el desarrollo del sector privado (DSP) sigue siendo fundamental en las agendas de los donantes; los [Países Bajos](#) le destinan 300 millones de euros al año, y el 15% del apoyo total [de Asdi](#) se destina al DSP.

#### La tendencia más generalizada: Hacia la participación estratégica del sector privado

El DSP se basa en la lógica de que las personas que viven en la pobreza buscan oportunidades económicas; esas oportunidades serán generadas en su mayoría por un sector privado en crecimiento. Por ello, los donantes fomentan el DSP para que los pobres puedan ayudarse a sí mismos mediante la participación en el mercado como empleados o empresarios (véase, por ejemplo, [SECO](#)).

En este sentido, la relación de los donantes con el sector privado y otros gobiernos tiende a ser contractual y con plazos determinados, catalizando cambios sostenibles y favorables a los pobres en los mercados. Los donantes minimizan los riesgos a los que se exponen en el DSP, controlando cuidadosamente las condiciones de su financiación.

Sin embargo, recientemente se ha calculado que los presupuestos de ayuda al desarrollo no serán suficientes para alcanzar los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). La opinión generalizada es que esto implica la necesidad de movilizar importantes contribuciones adicionales del sector privado. También promete el acceso a los "conocimientos, ideas innovadoras, capacidades y recursos" del sector privado (por ejemplo, [DFAT 2018](#)).

Si se espera que el sector privado aporte la mayor parte de la financiación del desarrollo, la relación se vuelve más igualitaria, a largo plazo y estratégica. Los donantes deben ceder parte del control y asumir riesgos más importantes al hacerlo. Esta tendencia ha dado lugar a la aparición de toda una nueva práctica de "compromiso del sector privado" (PSE)<sup>1</sup>, que es prácticamente una tendencia universal entre los miembros donantes del DCED.

¿Qué abarca realmente la PSE? La OCDE ha propuesto una definición muy amplia de la PSE como "una actividad que tiene como objetivo involucrar al sector privado para obtener resultados de desarrollo, y que implica la participación activa del sector privado" ([OCDE, 2016](#)). En la práctica, las estrategias de PSE tienden a centrarse en el trabajo con las empresas internacionales ([ECDPM, 2012](#)). Sin embargo, y como

---

<sup>1</sup> En relación con la [colaboración con el sector privado \(PSC\)](#) en Suecia, el [compromiso con el sector](#) privado en Suiza, etc.

señala el Grupo de Trabajo del DCED, "el desarrollo de un marco operativo... implica necesariamente la necesidad de acotar las categorías de PSE más relevantes... y de trazar límites pragmáticos" ([DCED PSE WG, 2017](#)). La PSE también puede requerir que los donantes adquieran nuevas habilidades y culturas del personal, sistemas administrativos e incluso marcos legales (DCED, 2018).

Un tema relacionado es el de la "financiación mixta", que se define de diversas maneras como mixta en su origen, mixta en su formato (subvención/préstamo/capital/garantía, etc.) o mixta en su finalidad. También se utilizan términos como "inversión de impacto" y "financiación innovadora" para transmitir varias ideas relacionadas. Las posibles ambigüedades no impiden los grandes compromisos, por ejemplo, de Global Affairs Canada ([1.500 millones de dólares canadienses](#)) y la CE ([3.350 millones de euros](#)). Además, muchos donantes tienen programas de asociación que ponen fondos importantes a disposición de las empresas (por ejemplo, Austria (máximo 0,5 millones de euros), Australia (máximo 0,5 millones de dólares australianos) y Dinamarca (1 millón de dólares estadounidenses de media).

El DCED cuenta con un [grupo de trabajo sobre PSE](#), una [página de conocimiento](#) popular [sobre PSE](#) y una revisión de las [innovaciones de programación de los donantes y el cambio organizativo hacia la PSE estratégica](#) (2017). También ha estudiado temas relacionados, como la [forma de medir los resultados en la inversión de impacto](#). El trabajo actual se centra en cómo crear capacidad para la PSE en los organismos miembros y en minimizar las distorsiones del mercado cuando se colabora con las empresas.

### **El apoyo al desarrollo de sistemas de mercado está ganando terreno**

El desarrollo de sistemas de mercado (DMS) tiene como objetivo cambiar el funcionamiento de sistemas de mercado completos, no solo de empresas específicas. Se centra en estimular un cambio sostenible en el comportamiento de los agentes del mercado -públicos y privados- para que sean más capaces y estén más motivados para ofrecer oportunidades económicas a los pobres ([Guía Operativa M4P, 2015](#)). El DFID, la ASDI y la COSUDE se encuentran entre los primeros en adoptar este enfoque. Más recientemente, muchos otros donantes han financiado programas importantes o han elaborado orientaciones internas (por ejemplo, [ADA](#)). La [página de conocimientos](#) del DCED [sobre TME](#) reúne los documentos clave. Hay más recursos disponibles en el sitio web [BEAM Exchange](#), que ahora está supervisado por el [Grupo de Trabajo de Desarrollo de Sistemas](#) de Mercado del DCED.



### **El PSD se reúne con la ayuda humanitaria, la migración y las oportunidades para los refugiados**

La migración internacional se ha convertido en una de las principales preocupaciones de muchos donantes; por ejemplo, "el enfoque de la cooperación al desarrollo se trasladará a las regiones inestables... para abordar las causas fundamentales de la pobreza, la migración, el terrorismo y el cambio climático" ([Netherlands MoFA, 2018](#)). Austria, Alemania, Suecia y otros países observan una tendencia similar. Continúan los debates sobre qué es lo que mejor funciona para frenar la migración (por ejemplo, [Gamso et al, 2018](#)) o incluso si lo hace en absoluto (por ejemplo, [CGD, 2018](#)); y cómo trabajar con mayor eficacia en regiones inestables, por ejemplo, en situaciones en las que la diligencia debida es un reto. La oferta de conocimientos del DCED incluye recursos sobre el [aumento de las oportunidades para los refugiados](#), así como orientación sobre cómo [trabajar en países afectados por conflictos](#).



### **Los grupos vulnerables siguen siendo importantes**

Muchas agencias proponen un enfoque creciente en el trabajo relacionado con el género, con la Política de Asistencia Internacional Feminista (FIAP) de Canadá a la cabeza en la articulación de la oportunidad ([GAC, 2017](#)). Varias agencias también se dirigen explícitamente a los jóvenes (por ejemplo, Dinamarca, Fundación MasterCard). El DCED tiene páginas de conocimiento sobre [el empoderamiento económico de las mujeres](#) y el [empleo juvenil](#).

### **Aumenta el interés por agregar y comunicar los resultados**

La comunicación de la justificación de la ayuda al desarrollo ("en aras del interés nacional") y, en particular, la comunicación de los resultados, son cada vez más importantes, por ejemplo en el Reino Unido, los Países Bajos y Finlandia. Relacionar los resultados con los ODS y totalizar el impacto en todas las carteras son retos técnicos especialmente urgentes. La medición de los puestos de trabajo creados sigue siendo un objetivo prioritario, pero es difícil de comunicar con rigor. El [Estándar de Medición de Resultados](#) del DCED sigue siendo popular, al igual que la página de conocimientos sobre la [creación de empleo](#).

*¿Alguna pregunta o comentario? Póngase en contacto con [Admin@Enterprise-Development.org](mailto:Admin@Enterprise-Development.org)*

Créditos de las fotos: James Maiden, Katalyst, Bishwajit Paul